

# CAMINHOS PARA A PARAÍBA

NOSSO ESTADO, NOSSA CAUSA



JUNHO/2026



*Diretrizes estratégicas a partir do documento  
político-programático "Caminhos para o Brasil"*

FUNDAÇÃO  
**ULYSSES**  
GUILMARÃES 

**MDB**  
60 ANOS  
#PONTODEEQUILÍBRIO



## O BRASIL SE CONSTRÓI A PARTIR DOS ESTADOS

O MDB sempre teve compromisso com a construção de soluções equilibradas para o Brasil. Um país do tamanho do nosso só avança quando seus estados conseguem desenvolver suas potencialidades, enfrentar seus desafios e criar oportunidades concretas para a população.

Inspirado no documento “Caminhos para o Brasil – Nosso País, Nossa Causa”, este material busca transformar diretrizes nacionais em propostas alinhadas às características e prioridades de cada unidade da federação, conectando grandes temas às realidades locais.

A Paraíba possui potencialidades estratégicas, desafios próprios e um papel importante no desenvolvimento regional e nacional. Por isso, pensar o futuro do estado exige diálogo,

*planejamento, responsabilidade fiscal, capacidade de gestão e compromisso permanente com a melhoria da vida das pessoas.*

O MDB acredita na política que constrói convergência ao unir desenvolvimento econômico, equilíbrio institucional e compromisso social. Este documento é uma contribuição para esse debate: um material pensado para ajudar a Paraíba a formular caminhos responsáveis, modernos e conectados às necessidades da sociedade.

Precisamos de menos improviso e mais visão de longo prazo. É assim que se fortalece um estado. É assim que se fortalece o Brasil.



**Baleia Rossi**

Presidente Nacional  
do MDB

## PENSAR O BRASIL É PENSAR AS PESSOAS

A boa política começa quando existe capacidade de compreender a realidade e coragem para planejar o futuro. O projeto “Caminhos para os Estados” nasce exatamente desse compromisso: ajudar a organizar ideias, prioridades e soluções para os desafios de cada estado brasileiro.

A partir da experiência construída em “Caminhos para o Brasil”, a Fundação Ulysses Guimarães (FUG) apresenta agora um material voltado às particularidades de cada unidade da federação, respeitando suas vocações, demandas e dinâmica social e econômica.

A Paraíba vive desafios que exigem responsabilidade, capacidade de adaptação, modernização da gestão e visão estratégica. Nenhum estado cresce de forma sustentável sem investimento em capital humano,

*melhoria do ambiente econômico, fortalecimento institucional e preparação para as transformações que já estão acontecendo no Brasil e no mundo.*

Nós acreditamos que governar não é apenas administrar estruturas. Governar é preparar pessoas, construir oportunidades e criar condições para que a sociedade avance com segurança e confiança.

Este documento é uma contribuição para qualificar o debate público e estimular uma visão de futuro baseada em planejamento e responsabilidade, pois pensar o amanhã também é um dever de quem escolheu a vida pública.



**Alceu Moreira**

Presidente da Fundação  
Ulysses Guimarães



# SUMÁRIO

|   |    |
|---|----|
| <i>Apresentação</i>   | 06 |
| <i>Contexto Político-Histórico-Estratégico</i>  | 09 |
| <i>Causas Mobilizadoras de<br/>"Caminhos para o Brasil" - Paraíba</i>                             | 12 |
| <b><i>Eixo 1: Capacidade institucional,<br/>regulatória e de governança</i></b>                   | 14 |
| <b><i>Eixo 2: Interiorização do desenvolvimento<br/>e segurança hídrica</i></b>                   | 18 |
| <b><i>Eixo 3: Redução das desigualdades, educação<br/>transformadora e inclusão produtiva</i></b> | 20 |
| <i>Mensagem de Convergência</i>   | 22 |

# APRESENTAÇÃO 01

*A formulação de diretrizes estratégicas para o futuro plano de governo da pré-candidatura do MDB na Paraíba, a partir do documento político-programático nacional "Caminhos para o Brasil", é um compromisso da Fundação Ulysses Guimarães para com o debate pré-eleitoral nos Estados. As eleições estaduais são uma oportunidade de inserir nas discussões uma agenda responsável, equilibrada e despolarizada, focada nos assuntos prioritários do país e do estado.*

*"Caminhos para o Brasil", lançado em outubro de 2025, mobilizou mais de 8.500 brasileiros, incluindo lideranças políticas, militantes do MDB e especialistas em assuntos diversos relacionados a políticas públicas e de interesse nacional, com 26 encontros estaduais presenciais e 22 encontros temáticos virtuais.*

*A forma de integrar o documento político-programático nacional a contribuições para o contexto do estado da Paraíba se expressa na apresentação de 7 (sete) causas mobilizadoras, presentes em "Caminhos para o Brasil", mas adaptadas às prioridades estratégicas da Paraíba e que podem ser enfatizadas tanto no plano de governo quanto nas ações efetivas de um governo do estado, com capacidade de convergir a sociedade.*

*Essas causas mobilizadoras, além de expressar algumas das prioridades para centrar o debate, apresentam e estruturam propostas de avanço para o estado da Paraíba, tendo como princípio um posicionamento político estruturante responsável e propositivo.*



## CONTEXTO POLÍTICO-HISTÓRICO- ESTRATÉGICO, INDICATIVO PARA AS CAUSAS **MOBILIZADORAS**

*No contexto geral da Paraíba são identificados especialmente 3 (três) processos sistêmicos que se traduzem em indicativos de ação e prioridade para as causas mobilizadoras. A partir da evolução nas capacidades, canalização de recursos e um sistema de governança mais direto e desburocratizado, será possível destravar condições para um novo ciclo dinâmico de desenvolvimento e ganho de competitividade, tornando-se um estado particularmente atrativo dentro do contexto do Nordeste brasileiro.*

### 1) EVOLUÇÃO NA REESTRUTURAÇÃO FISCAL E FINANCEIRA PARA GERAR MAIOR CAPACIDADE DE INVESTIMENTO E ALAVANCAGEM DE PROJETOS

*O fortalecimento permanente da condição fiscal e financeira que permite a ampliação de convênios, financiamentos e projetos de longo prazo é requisito primordial para que mais projetos possam se estruturar, inclusive com maior participação de parceiros privados e configuração de fundos para alavancar mais investimentos e desenvolvimento.*



## 2) CAPACIDADE DE GESTÃO DE PROJETOS COMPLEXOS PRECISA SER **DESENVOLVIDA**

*Além da condição financeira, a evolução na capacidade de gestão de projetos complexos, multissetoriais e interinstitucionais é uma oportunidade para o estado da Paraíba. Um modelo de governança bem implementado assegura a transparência, a segurança jurídica e a possibilidade de ampliação do "funding" dos projetos, ao ampliar e combinar o alcance deles com agências multilaterais oficiais como o Banco Mundial e Banco Interamericano de Desenvolvimento, entre outras, incluindo bancos de fomento de cooperação de países, o "New Development Bank", o próprio BNDES e o Banco do Nordeste.*

*Os projetos devem ser colocados em um fluxo contínuo de gestão e coordenação, com monitoramento em tempo real e equipes multidisciplinares dedicadas.*



## 3) AS DISPARIDADES REGIONAIS E A CONCENTRAÇÃO DE RENDA AINDA INIBEM AS OPORTUNIDADES DE DESENVOLVIMENTO

*Além da melhoria da escala total da economia, ao trazer elementos de maior valor agregado, atrair investimentos e gerar melhor infraestrutura para acelerar a produtividade, é uma prioridade o desenvolvimento em polos descentralizados no interior, de forma a reduzir as disparidades dentre as regiões dentro do Estado e aumentar os padrões de renda, além de reter a população mais jovem de alto potencial, especialmente em regiões como a Borborema e no Sertão Paraibano.*



# 03

## CAUSAS MOBILIZADORAS DE CAMINHOS PARA A PARAÍBA



### EIXOS NORTEADORES

#### **Eixo 1: Capacidade institucional, regulatória e de governança**

*Causas mobilizadoras voltadas ao fortalecimento das instituições de governança, com avanços na qualidade de representação, gestão e estrutura regulatória/burocrática, de forma a ancorar projetos estruturantes, captar recursos e implementar novas possibilidades para a Paraíba.*

#### **Eixo 2: Interiorização do desenvolvimento e segurança hídrica**

*Causas mobilizadoras que assegurem um processo de interiorização do desenvolvimento, a partir da expansão da segurança hídrica, da alocação de recursos no desenvolvimento territorial e em novas vocações econômicas e da retenção do capital humano em suas regiões de origem.*

#### **Eixo 3: Redução das Desigualdades, Segurança e Oportunidades**

*Causas mobilizadoras voltadas à redução das desigualdades entre as famílias, independentemente da geografia, às condições para ofertar uma educação transformadora e de qualidade e promover a preparação para o trabalho e a inclusão produtiva de centenas de milhares de paraibanos.*

# CAPACIDADE INSTITUCIONAL, REGULATÓRIA E DE GOVERNANÇA

*Causas mobilizadoras voltadas ao fortalecimento das instituições de governança, com avanços na qualidade de representação, gestão e estrutura regulatória/burocrática, de forma a ancorar projetos estruturantes, captar recursos e implementar novas possibilidades para a Paraíba.*

## 01

### GARANTIA DO CUMPRIMENTO DE NOVAS METAS FISCAIS E DE GESTÃO ESTRITA DAS FINANÇAS PÚBLICAS

*A obtenção de indicadores positivos nas finanças públicas deve ser estímulo para o aprimoramento cada vez maior da qualidade do gasto, ao possibilitar a maior geração de impacto possível a partir das despesas do Estado. Para tanto, é preciso realizar monitoramento permanente do impacto e qualidade do gasto público, de forma a evitar o inchaço das despesas permanentes e de custeio onde não há impacto estruturante.*

*O Estado deverá estabelecer novas metas fiscais específicas, com superávits crescentes, que deverão garantir capacidade de investimento e capacidade de endividamento para viabilizar projetos que mudem a realidade e a projeção de futuro. Esse compromisso com as finanças públicas também passa por um observatório muito preciso de indicadores municipais, especialmente a partir das mudanças proporcionadas pela reforma tributária.*



# 02

## ESTRUTURAÇÃO DE GOVERNANÇA DE PROJETOS ESTRATÉGICOS, AMPLIANDO A CAPACIDADE DE GESTÃO E ARTICULAÇÃO DO ESTADO

*A Paraíba deve partir para a estruturação de governança e gestão dos projetos estratégicos de grande impacto no estado, e a partir dessa organização convergente, com monitoramento claro, em tempo real, priorizar suas ações e investimentos em todas as áreas e em todo o território estadual.*

*Esse monitoramento sistêmico e novo modelo de governança apenas serão possíveis caso implantados em conjunto com um investimento consistente na capacitação e empoderamento de gestores, responsáveis por coordenar e assegurar a implementação efetiva dos projetos e políticas públicas, de acordo com critérios geográficos bem definidos. A execução em tempo hábil dos projetos possibilitará mudanças na vida e no cotidiano da Paraíba, como a melhoria na infraestrutura viária e o acesso a serviços de saúde de média e alta complexidade.*



# INTERIORIZAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO E SEGURANÇA HÍDRICA

*Causas mobilizadoras que assegurem um processo de interiorização do desenvolvimento, a partir da expansão da segurança hídrica, da alocação de recursos no desenvolvimento territorial e em novas vocações econômicas e da retenção do capital humano em suas regiões de origem.*

## 03 ASSEGURAR E EXPANDIR A SEGURANÇA HÍDRICA COM APROVEITAMENTO PLENO DO PISF – PROJETO DE INTEGRAÇÃO DO RIO SÃO FRANCISCO

*A segurança hídrica é um dos fundamentos da dinamização econômica e social da Paraíba, se combinada à melhor alocação possível de recursos públicos e privados.*

*A gestão e execução do PISF se integram a um sistema hídrico para o Estado, contando com monitoramento de reservatórios, adutoras, consumo. Na oferta e utilização da água, devem ser considerados fatores como a expansão econômica e polos de produção baseados em irrigação, de forma a gerar oportu-*

*idades reais aos jovens que ingressam no mercado de trabalho e prosperidade às famílias dentro do território paraibano e de suas regiões de origem.*

*Considerando todo o contexto de mudanças climáticas e os próprios ciclos históricos das águas na Paraíba, devem ser implementados protocolos e padrões de uso, do tipo “A”, “B” ou “C”, dependendo do cenário hídrico, preservando os reservatórios, mas mantendo a segurança alimentar, as atividades econômicas e as vidas das pessoas com segurança.*

## 04 POLOS DE PRODUÇÃO ÂNCORA COM LOGÍSTICA EM ESCALA GLOBAL, COMBINADOS COM INFRAESTRUTURA E CONDIÇÕES CREDITÍCIAS

*Implementados a partir de um sistema de financiamento e governança do desenvolvimento, alavancado por uma estratégia de finanças públicas responsável que permite a oferta, em combinação com bancos de fomento e a gestão de fundos específicos. Isso também se concretizará com condições creditícias competitivas para setores estratégicos para o Estado, aliados a um sistema logístico que inclui estradas, eventualmente integração a ferrovias e a viabilização de um porto de águas profundas de padrão internacional em modelo de parceria público-privada (PPPs).*

*As prioridades logísticas devem ser alocadas em um “grid”, considerando também as condições amplas de financiamento sob as diversas modalidades. Ao combinar a equação competitiva custo de produção-logística-produtividade dos recursos humanos, aí já como resultado da capacitação e disponibilidade de trabalhadores em todos os níveis, a Paraíba consolida polos de produção que ancoram uma nova dinâmica econômica, incluindo o pleno aproveitamento da capacidade de tecnologia e inovação das universidades e instituições de pesquisa.*

## 05 PROGRAMA DE INTERIORIZAÇÃO E DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL

*A combinação de duas estratégias econômicas em paralelo e coincidentes acumula (1) o desenvolvimento de polos competitivos com setores âncora com um (2) processo de interiorização e democratização do desenvolvimento, especialmente nos setores de serviços e turismo, com a plena implementação e geração de empregos no polo turístico de Cabo Branco, mas também na agropecuária irrigada e logisticamente integrada em diferentes regiões do Estado.*

*Para tanto, é preciso focar na expansão da infraestrutura básica e acesso, mas especialmente em qualificação de recursos humanos e a sua retenção enquanto trabalhadores e empreendedores no território. As atividades econômicas complementares às atividades âncora devem permear todos os territórios paraibanos e*

*beneficiar-se plenamente da inovação e irrigação, porém principalmente do capital humano disposto a empreender, em especial os mais jovens. Um amplo programa de Desenvolvimento Econômico Territorial e Interiorização, com a utilização das melhores técnicas e aprendizados encontrados no Brasil e no mundo, pode trazer aos territórios hoje menos desenvolvidos do Estado décadas de prosperidade e maior paz social, a partir de Planos de Território específicos com governança e execução focada. O que muda a realidade é a oportunidade.*

*A interiorização também envolve a segurança pública, e a atenção ao reforço de inteligência, contingente e prevenção em todo o território paraibano, especialmente no Sertão e Agreste.*



# REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES, EDUCAÇÃO TRANSFORMADORA E INCLUSÃO PRODUTIVA

*Causas mobilizadoras voltadas à redução das desigualdades entre as famílias, independentemente da geografia, às condições para ofertar uma educação transformadora e de qualidade e promover a preparação para o trabalho e a inclusão produtiva de centenas de milhares de paraibanos.*



## 06

### EDUCAÇÃO TRANSFORMADORA E INCLUSÃO PRODUTIVA COM INTELIGÊNCIA GEOGRÁFICA E VOCACIONAL

*Para que a Paraíba atinja um nível maior de desenvolvimento, é preciso que não apenas as condições de atratividade da economia paraibana, possibilitadas por uma nova governança de investimentos e ampliação da infraestrutura e capacidade produtiva, se concretizem, mas também que estas se impactem diretamente na vida das pessoas ao se traduzir na forma de mais e melhores oportunidades. Para tanto, o choque de investimento e gestão também abrange o sistema educacional e de formação para o trabalho.*

*Um sistema de educação transformadora passa pela ênfase na formação de professores, pela expansão do ensino integral, por um sistema de metas e acompanhamento de desempenho e qualidade por escola e assistência ao estudante da rede pública.*

*O ensino técnico profissionalizante deve ser reconfigurado, integrando e (re)vocacionando as estruturas hoje existentes, agregando competências e estruturando a sua oferta às vocações econômicas e habilidades necessárias para o trabalho no século XXI, incluindo a educação financeira e empreendedorismo, e às necessidades e oportunidades regionais da Paraíba.*

## 07

### PROGRAMAS SOCIAIS AJUSTADOS PARA MAIOR AUTONOMIA E VALORIZAÇÃO DO CAPITAL HUMANO

*O mesmo padrão de gestão e governança para projetos de transformação da matriz econômica deve contemplar a oferta da estrutura social da Paraíba, especialmente ao integrar e interiorizar o acesso à educação, à assistência social e à saúde.*

*O princípio de qualidade equânime em todo o território se expressa, na prática, na melhoria das estruturas de saúde de média e alta complexidade em todas as regiões paraibanas, com a redução das filas de espera nos hospitais regionais e de uma melhoria geral na qualidade medida e percebida da educação. Não existe desenvolvimento pleno com regiões defasadas em níveis de serviço e acesso.*

*O Estado deverá tornar-se também um laboratório de inovação social, estando aberto à implementação de experiências com Cultura da Paz, inserção de jovens*

*e outros modelos de empreendedorismo social que gerem oportunidade, mudem a realidade local, a perspectiva das famílias e estimulem maior autonomia no futuro a partir do trabalho.*

*Um observatório social com monitoramento em tempo real evidencia e acompanha essa integração entre estruturas, a evolução de indicadores e ajuda a identificar os territórios mais permeáveis e mais resistentes às novas oportunidades criadas, possibilitando readaptação de políticas. O cuidado com a segurança alimentar, acesso a serviços básicos pela população e comprometimento em reduzir os níveis de pobreza em todos o território passa obrigatoriamente por novos padrões de gestão e mentalidade sobre toda a estrutura social proporcionada por recursos federais, estaduais e municipais, mas também envolve esforços e engajamento da sociedade civil.*





*O ESTADO DA PARAÍBA TEM CONDIÇÃO DE CONCRETIZAR UM SALTO CONSISTENTE DE DESENVOLVIMENTO NA PRÓXIMA DÉCADA CASO EXISTA CONVERGÊNCIA DE PROPÓSITO, RECURSOS E MELHORIA DE GOVERNANÇA EM TODOS OS NÍVEIS.*

*É um estado brasileiro que reúne condições de demonstrar efetivamente que as melhores políticas contemporâneas de gestão e desenvolvimento econômico podem funcionar para gerar mais oportunidades, autonomia e prosperidade à sua população. A Paraíba passa a ser a partir de governança moderna, interiorização e foco na gestão, um estado vocacionado a reter e atrair talentos e projetos de vida, e não mais um exportador de recursos humanos por falta de oportunidades em sua terra, invertendo o fluxo histórico.*

*Um momento de decisão para os paraibanos, de tornar possível o tão sonhado rompimento com tradições seculares de subdesenvolvimento em grande parte do seu território e encontrar um modelo equilibrado e sustentável de futuro que seja referência para o Nordeste brasileiro e para o Brasil.*

## FICHA TÉCNICA E EXPEDIENTE

**FUNDAÇÃO ULYSSES GUIMARÃES - FUG**  
 Presidente: Alceu Moreira  
 Secretário Executivo: Guto Scherer

**MDB NACIONAL**  
 Presidente: Baleia Rossi  
 Secretário Executivo: Reinaldo Japa Takarabe

**CONSELHO EDITORIAL**  
 Presidente: José Alberto Fogaça  
 Vice-Presidente: Raul Jean Louis Henry Júnior

**CONSELHEIROS:**  
 Luís Felipe Loro  
 Gabriel Sousa Marques de Azevedo  
 Marga Acioli

**SUPLENTES:**  
 Veluma Vitória Menezes Faria  
 Mariana Barbalho da Silva

**COORDENAÇÃO-GERAL**  
 Núcleo de Formulação Política da FUG

**COORDENAÇÃO EDITORIAL**  
 Guto Scherer  
 Susana Kakuta  
 Gustavo Grisa  
 Renata de Carvalho Rodrigues

**FORMULAÇÃO, CURADORIA E CONTEÚDO TÉCNICO**  
 Gustavo Grisa  
 Renata de Carvalho Rodrigues

**REVISÃO DE TEXTO**  
 Agência MOOVE e Ooxz

**PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO**  
 Agência MOOVE e Ooxz

**PRODUÇÃO EXECUTIVA**  
 Núcleo de Comunicação, Marketing e Relacionamento da FUG  
 Marga Acioli  
 Gustavo Torquato  
 Marcela Nunes

**TIRAGEM E CIRCULAÇÃO**  
 Publicação digital, com circulação online no site e nos canais institucionais da Fundação Ulysses Guimarães - FUG. Versão impressa com tiragem de 100 exemplares.

**DIREITOS AUTORAIS**  
 Fundação Ulysses Guimarães - FUG

**AVISO LEGAL**  
 Esta publicação pode ser reproduzida, total ou parcialmente, por quaisquer meios, desde que citada a fonte, preservada a integridade do conteúdo e indicada a autoria institucional da Fundação Ulysses Guimarães - FUG. É vedada a utilização para fins comerciais sem autorização prévia da Fundação.

**FUNDAÇÃO ULYSSES GUIMARÃES - FUG**  
<https://fundacaoulysses.org.br>

**BRASÍLIA - DF - BRASIL**  
 2026



# CAMINHOS PARA A PARAÍBA



JUNHO/2026

FUNDAÇÃO  
**ULYSSES**  
GUIMARÃES



#PONTODEEQUILÍBRIO