

CAMINHOS PARA RONDÔNIA

NOSSO ESTADO, NOSSA CAUSA

JUNHO/2026



*Diretrizes estratégicas a partir do documento
político-programático "Caminhos para o Brasil"*





O BRASIL SE CONSTRÓI A PARTIR DOS ESTADOS

O MDB sempre teve compromisso com a construção de soluções equilibradas para o Brasil. Um país do tamanho do nosso só avança quando seus estados conseguem desenvolver suas potencialidades, enfrentar seus desafios e criar oportunidades concretas para a população.

Inspirado no documento “Caminhos para o Brasil – Nosso País, Nossa Causa”, este material busca transformar diretrizes nacionais em propostas alinhadas às características e prioridades de cada unidade da federação, conectando grandes temas às realidades locais.

O estado de Rondônia possui potencialidades estratégicas, desafios próprios e um papel importante no desenvolvimento regional e nacional. Por isso, pensar o futuro do Estado exige diálogo, planejamento, responsabi-

lidade fiscal, capacidade de gestão e compromisso permanente com a melhoria da vida das pessoas.

O MDB acredita na política que constrói convergência ao unir desenvolvimento econômico, equilíbrio institucional e compromisso social. Este documento é uma contribuição para esse debate: um material pensado para ajudar Rondônia a formular caminhos responsáveis, modernos e conectados às necessidades da sociedade.

Precisamos de menos improviso e mais visão de longo prazo. É assim que se fortalece um estado. É assim que se fortalece o Brasil.



Baleia Rossi

Presidente Nacional do MDB

PENSAR O BRASIL É PENSAR AS PESSOAS

A boa política começa quando existe capacidade de compreender a realidade e coragem para planejar o futuro. O projeto “Caminhos para os Estados” nasce exatamente desse compromisso: ajudar a organizar ideias, prioridades e soluções para os desafios de cada Estado brasileiro.

A partir da experiência construída em “Caminhos para o Brasil”, a Fundação Ulysses Guimarães (FUG) apresenta agora um material voltado às particularidades de cada unidade da federação, respeitando suas vocações, demandas e dinâmica social e econômica.

O estado de Rondônia vive desafios que exigem responsabilidade, capacidade de adaptação, modernização da gestão e visão estratégica. Nenhum Estado cresce de forma sustentável sem investimento em capital humano, melhoria do ambiente econômico,

fortalecimento institucional e preparação para as transformações que já estão acontecendo no Brasil e no mundo.

Nós acreditamos que governar não é apenas administrar estruturas. Governar é preparar pessoas, construir oportunidades e criar condições para que a sociedade avance com segurança e confiança.

Este documento é uma contribuição para qualificar o debate público e estimular uma visão de futuro baseada em planejamento e responsabilidade, pois pensar o amanhã também é um dever de quem escolheu a vida pública.



Alceu Moreira

Presidente da Fundação Ulysses Guimarães



SUMÁRIO

<i>Apresentação</i>	06
<i>Contexto Político-Histórico-Estratégico</i>	09
<i>Causas Mobilizadoras de Caminhos para Rondônia</i>	12
<i>Eixo 1: Institucionalização de prioridades de infraestrutura e governança</i>	14
<i>Eixo 2: Desenvolvimento com sustentabilidade, especialmente na agropecuária e agroindústria</i>	18
<i>Eixo 3: Redução das desigualdades, educação de qualidade, saneamento e vida sustentável</i>	20
<i>Mensagem de Convergência</i>	22

APRESENTAÇÃO 01

A formulação de diretrizes estratégicas para o futuro plano de governo da pré-candidatura do MDB em Rondônia, a partir do documento político-programático nacional "Caminhos para o Brasil", é um compromisso da Fundação Ulysses Guimarães para com o debate pré-eleitoral nos Estados. As eleições estaduais são uma oportunidade de inserir nas discussões uma agenda responsável, equilibrada e despolarizada, focada nos assuntos prioritários do país e do Estado.

"Caminhos para o Brasil", lançado em outubro de 2025, mobilizou mais de 8.500 brasileiros, incluindo lideranças políticas, militantes do MDB e especialistas em assuntos diversos relacionados a políticas públicas e de interesse nacional, com 26 encontros estaduais presenciais e 22 encontros temáticos virtuais.

A forma de integrar o documento político-programático nacional a contribuições para o contexto do estado de Rondônia se expressa na apresentação de 6 (seis) causas mobilizadoras, presentes em "Caminhos para o Brasil", mas adaptadas às prioridades estratégicas de Rondônia e que podem ser enfatizadas tanto no Plano de Governo quanto nas ações efetivas de um governo do estado, com capacidade de convergir a sociedade.

Essas causas mobilizadoras, além de expressar algumas das prioridades para centrar o debate, apresentam e estruturam propostas de avanço para o estado de Rondônia, tendo como princípio um posicionamento político estruturante responsável e propositivo.



CONTEXTO POLÍTICO-HISTÓRICO- -ESTRATÉGICO, INDICATIVO PARA AS CAUSAS **MOBILIZADORAS**

No contexto geral de Rondônia, são identificados especialmente 3 (três) processos sistêmicos que se traduzem em indicativos de ação e prioridade para as causas mobilizadoras.

A identificação dos processos sistêmicos fundamenta as causas mobilizadoras em torno de ações estruturantes e voltadas à mudança da realidade.



1) RECUPERAÇÃO DA ESTRUTURA FUNCIONAL E FÍSICA DO SISTEMA DE EDUCAÇÃO, COM MAIOR ÊNFASE NO ENSINO FUNDAMENTAL E MÉDIO

O sistema educacional apresenta claras necessidades de redimensionamento, inclusive com melhor adaptação às mudanças demográficas mais recentes no Estado. A qualidade de educação oferecida no território rondoniense tem como meta ganhar mais homogeneidade em todas as suas regiões, e essa qualidade passa por maior padronização e formação de professores e gestores da rede pública.

Os níveis de proficiência e aprendizagem, especialmente, precisam ser melhorados, de forma a atingir, no mínimo, a média nacional.

As estruturas do Ensino Fundamental, principalmente o Fundamental 2, do Ensino Médio, Sistema S, Instituto Federal e ensino superior devem ganhar maior sinergia, também para oferecer melhor formação profissional e formar profissionais de ponta localmente.



2) RELAÇÃO MAIS CONVERGENTE COM O SETOR PRODUTIVO, TORNANDO-O MAIS RECEPTIVO À ADOÇÃO DE POLÍTICAS DE SUSTENTABILIDADE E PRESERVAÇÃO AMBIENTAL

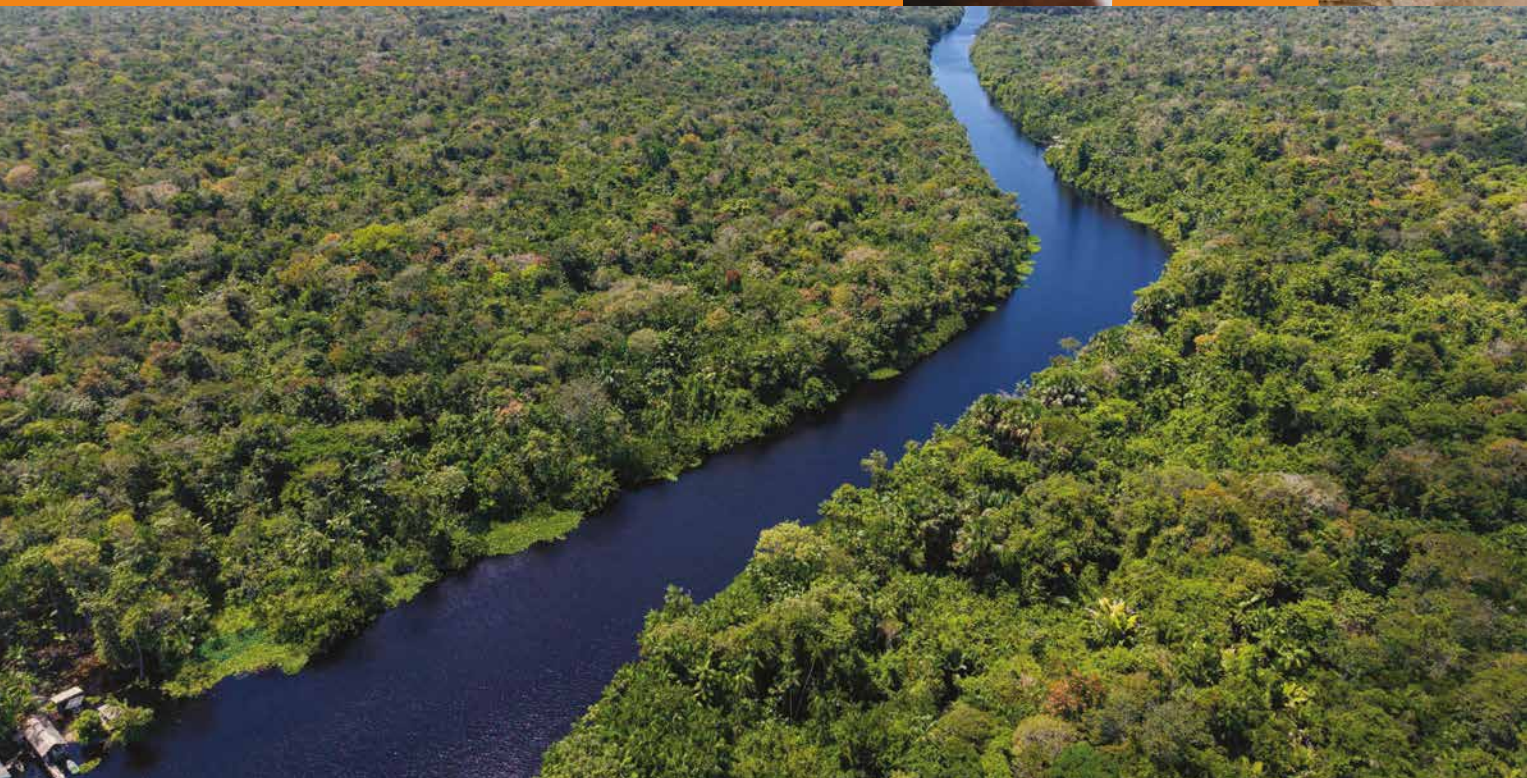
É importante assegurar o avanço em uma visão convergente e portadora de futuro para a economia e a sociedade de Rondônia, que é tornar-se gradativamente um território pleno de agropecuária e agroindústria sustentável, aliada à preservação do ambiente amazônico e um ambiente de regularização fundiária.

O equilíbrio deve ser a tônica dessa visão sistêmica para o Estado, buscando conciliar a logística, a integração a mercados globais, o abastecimento do mercado interno, o desenvolvimento da agroindústria complementar com a identidade da preservação e promoção da sustentabilidade social e ambiental, uma condição inarredável diante da conjuntura global e do contexto amazônico e que se constitui em uma oportunidade para o estado de Rondônia – encerrando a dicotomia produção vs. devastação ambiental de uma vez por todas.



3) RETOMADA DA CAPACIDADE DE INVESTIMENTOS EM INFRAESTRUTURA, A PARTIR DO RESGATE DA RELAÇÃO FEDERATIVA

A situação geoestratégica de Rondônia exige a configuração de um sistema logístico integrado, acessível e competitivo, que trará impactos de produtividade em vários aspectos da economia e da vida cotidiana. O Estado tem condições de reunir ferrovia, hidrovia e rodovia em um sistema harmônico e eficiente, integrado ao Arco Norte, mas também com ligação aos centros de pesquisa e serviços no Centro-Oeste e Sudeste brasileiros. A construção da ponte binacional Brasil-Bolívia por Guajará-Mirim já em curso e, eventualmente, a construção de nova ponte Brasil-Bolívia em Costa Marques são ativos importantes para isso.





EIXOS NORTEADORES

Eixo 1: Institucionalização plena de prioridades de infraestrutura e governança

Causas mobilizadoras voltadas ao fortalecimento dos compromissos estruturantes de médio e longo prazo, especialmente na expansão de infraestrutura básica e logística e no ganho de capacidade do Estado para gestões mais complexas de projetos.

Eixo 2: Desenvolvimento com sustentabilidade, especialmente na agropecuária e agroindústria

Causas mobilizadoras que assegurem a consolidação de uma agropecuária e agroindústria de alta produtividade com certificação e rastreabilidade, eficiência logística, mas baseada em princípios, compromissos e metas claras de sustentabilidade. Também focam no desenvolvimento do setor de serviços com excelência e oportunidade de inclusão produtiva, onde a inovação e o uso intensivo da tecnologia sejam uma obstinação permanente.

Eixo 3: Redução das desigualdades, educação de qualidade, saneamento e vida sustentável

Causas mobilizadoras voltadas à redução das desigualdades entre famílias e regiões dentro do Estado, à melhoria da qualidade da educação, à ampliação da oferta de saneamento básico e um melhor padrão sustentável de vida à população.

INSTITUCIONALIZAÇÃO PLENA DE PRIORIDADES DE INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA

Causas mobilizadoras voltadas ao fortalecimento dos compromissos estruturantes de médio e longo prazo, especialmente na expansão de infraestrutura básica e logística e no ganho de capacidade do Estado para gestões mais complexas de projetos.

01 CRIAÇÃO DE UM "GRID" PRIORITÁRIO DE INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA CONJUNTA DOS PROJETOS

As necessidades e prioridades de expansão de infraestrutura nas mais diferentes áreas devem ser organizadas e dispostas em um "grid" único, ser objeto de uma ampla pactuação entre governo federal, governo estadual e municípios, além de dispor de um quadro de recursos humanos qualificados e sólida engenharia de financiamento, além de incluir cooperação com agências internacionais, bancos de fomento e recursos privados a partir de parcerias público-privadas (PPPs).

Esse "grid" deverá apresentar metas intermediárias anuais e contar com um comitê gestor interinstitucional, em um nível de sinergia superior a todas as gestões transversais já implementadas no Estado.

A evolução para uma estrutura integrada e altamente capacitada de gestão, dentro dos princípios contemporâneos de governança e compliance, desenvolve a capacidade de "gestão por projetos transversais" que abrangem também as oportunidades de financiamento advindas do contexto amazônico e sustentável, além da necessária eficiência e superávit nas contas públicas.



DESENVOLVIMENTO COM SUSTENTABILIDADE, ESPECIALMENTE NA AGROPECUÁRIA E AGROINDÚSTRIA

Causas mobilizadoras que assegurem a consolidação de uma agropecuária e agroindústria de alta produtividade com certificação e rastreabilidade, eficiência logística, mas baseada em princípios, compromissos e metas claras de sustentabilidade. Também focam no desenvolvimento do setor de serviços com excelência e oportunidade de inclusão produtiva, onde a inovação e o uso intensivo da tecnologia sejam uma obstinação permanente.

02

AGROPECUÁRIA E AGROINDÚSTRIA DE ALTA PRODUTIVIDADE, CADA VEZ MAIS CERTIFICADA, SUSTENTÁVEL E COMPETITIVA

A condição de Rondônia como estado produtor de proteína animal e grãos e como líder na exportação global via Arco Norte precisa de um elemento estratégico consolidador nos próximos 20 anos, ao se assegurar condições competitivas em padrão igual ou superior a outras regiões produtoras no Centro-Sul do Brasil no que tange não só à logística, que conta com uma causa mobilizadora específica, mas também no financiamento da produção, na extensão rural pública e de qualidade, formação de recursos humanos específicos para a área e armazenamento. O adensamento de polos de agroindústria agrega valor à produção e permite o pleno aproveitamento da competitividade no processo agropecuário, dentro do próprio estado.

Além das condições para a alta produtividade, são necessárias a diversificação e a permanen-

te qualificação empreendedora, e o estímulo cada vez maior de produção de origem como a piscicultura, o café robusta amazônico e outros produtos da biodiversidade.

Os mercados de serviços ambientais e carbono também devem ser estruturados, acompanhando a evolução gradual da produção para uma certificação de sustentabilidade e origem que garanta a sua colocação nos principais mercados globais ao mesmo tempo em que preserva o ecossistema.

A potencialização de "hubs" tecnológicos, ainda incipientes em Rondônia, centrados na biotecnologia, mas com "spinoffs" para outras áreas da economia é um elemento alavancador de grande importância.



03

VIABILIZAÇÃO DE MELHORES CONDIÇÕES PARA “HUB” LOGÍSTICO E DE ARMAZENAMENTO, GERANDO MAIS SUSTENTABILIDADE, ECONOMIA E COMPETITIVIDADE PARA A PRODUÇÃO

A condição no longo prazo de “hub” logístico para o estado de Rondônia depende especialmente da combinação de eficiência em seus principais modais logísticos e de distribuição. No modal rodoviário, a dependência da BR-364 é um gargalo que pode ser vencido não apenas com as melhorias trazidas pela Nova 364, mas principalmente com o desenvolvimento de alternativas que onerem menos a produção de soja e milho, especialmente.

A BR-319 (Porto Velho-Manaus) asfaltada, também, será de suma importância para a conectividade do território e o desafogamento da BR-364, e deverá desenvolver-se um modelo amplamente sustentável, sendo a sua execução monitorada a partir do “grid” proposto na Causa Mobilizadora 1. A hidrovia do Rio

Madeira deve ter seu uso ampliado a partir de utilização cada vez melhor monitorada e otimizada. A instalação de portos secos em Porto Velho e Guajará-Mirim é importante para integrar logisticamente o Estado, além de facilitar armazenamento e a distribuição.

A Ferrovia Bioceânica é uma realidade de médio e longo prazo, que deve ser estudada a fundo para permitir a viabilização do escoamento para o Oceano Pacífico com a mínima pegada ambiental possível. As expansões de infraestrutura devem fazer parte do “grid” pactuado entre todas as instâncias de governo, iniciativa privada e instituições multilaterais, incluindo a plena capacidade operacional, logística e de sustentabilidade/armazenamento no entorno dos portos exportadores do Arco Norte brasileiro.

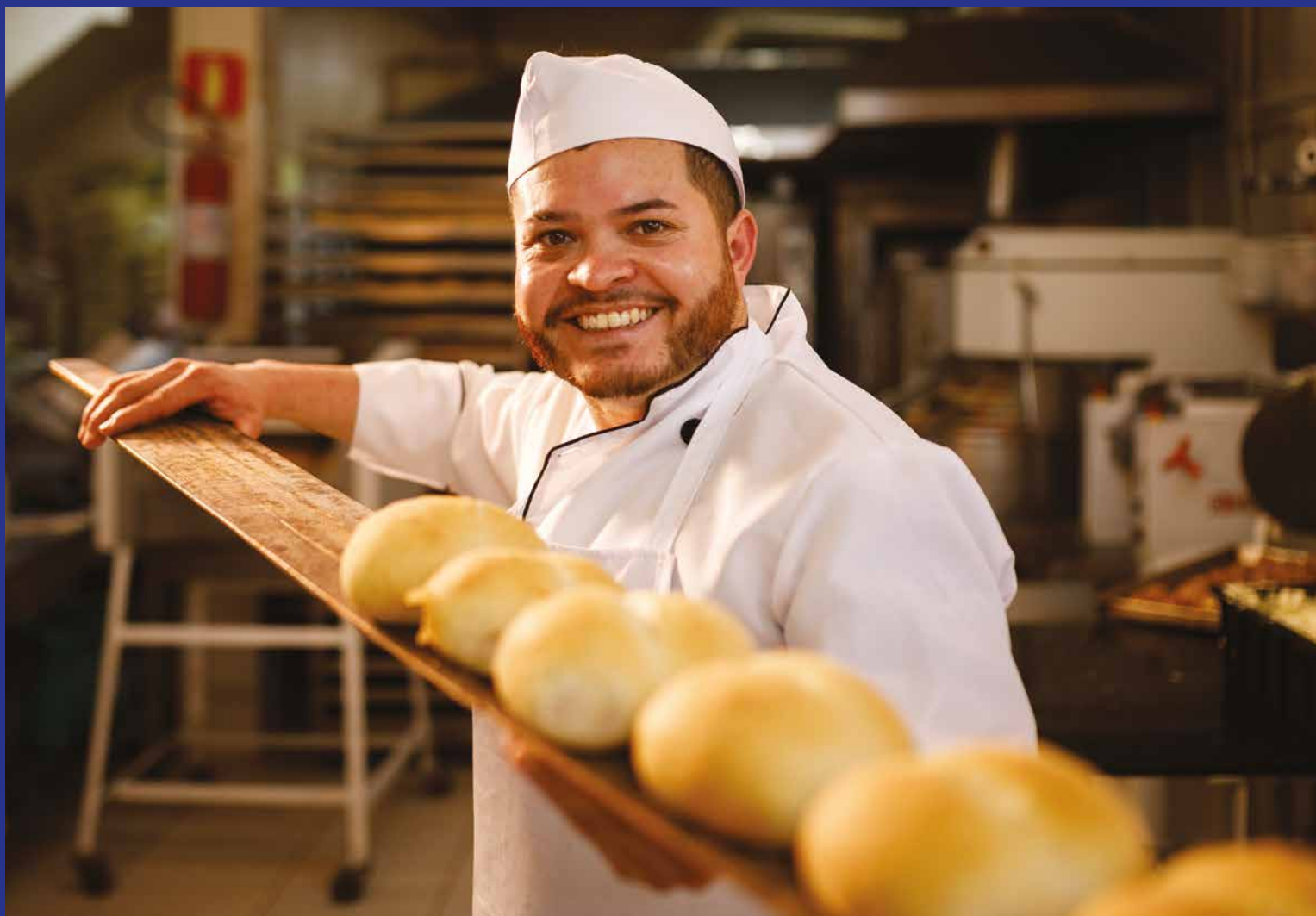
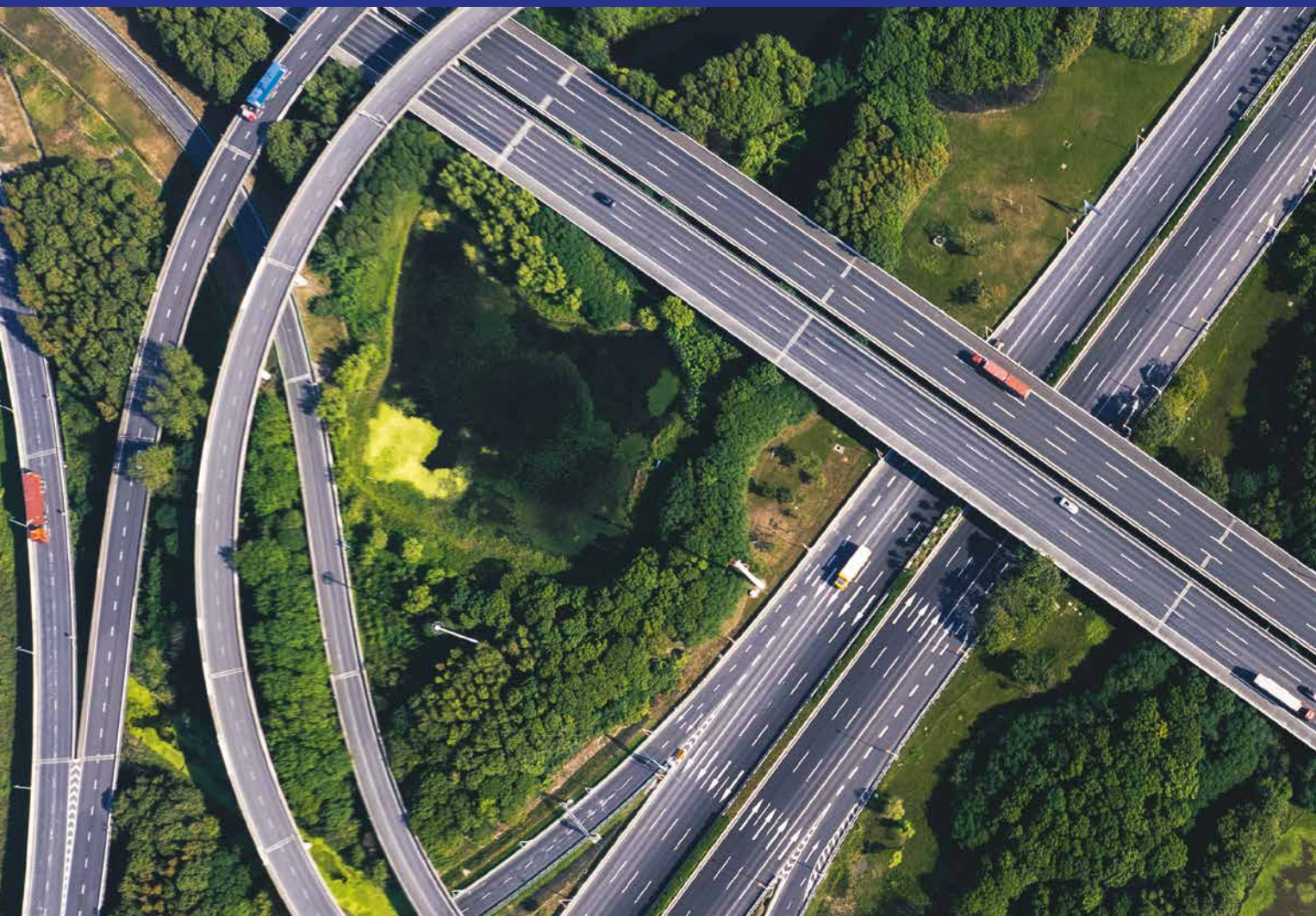
04

DESENVOLVIMENTO DE SETOR ECONÔMICO DE SERVIÇOS COMPLEMENTARES, COM AGREGAÇÃO DE VALOR E GERAÇÃO DE EMPREGOS

Um Estado que atingiu os patamares gerais de economia e produção de Rondônia necessita de um setor de serviços mais completo, estruturado e melhor distribuído por todo o Estado. Essa expansão será particularmente importante a partir da atual reforma tributária, e exige a combinação de três elementos: a disponibilidade de crédito em condições adequadas, recursos humanos qualificados a partir de um bom Ensino Médio e profis-

sionalizante (neste caso, o IFRO é peça importante), e a existência de políticas de apoio decisivo ao empreendedorismo.

Esses três fatores, para que tenham sucesso, podem e devem ser desenvolvidos juntamente com a expansão de infraestrutura, em uma camada de planejamento de um lado, e um amplo programa social integrado, em outro.



REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES, EDUCAÇÃO DE QUALIDADE, SANEAMENTO E VIDA SUSTENTÁVEL

Causas mobilizadoras voltadas à redução das desigualdades entre famílias e regiões dentro do estado, à melhoria da qualidade da educação, à ampliação da oferta de saneamento básico e um melhor padrão sustentável de vida à população.



05

PROGRAMA DE QUALIDADE E REEQUIPAMENTO ESCOLAR, ALÉM DA FORMAÇÃO DE PROFESSORES

A educação é a principal política pública transformadora da perspectiva de futuro e realidade da população, especialmente em um contexto social e político desafiador, mas pleno de oportunidades.

No caso de Rondônia, a plena execução dos princípios do novo Plano Nacional de Educação leva à ampliação de ações como o melhor monitoramento do sistema, incluindo o desempenho por escola; a formação básica e continuada de professores, fundamental para que o sistema educacional se expanda com qualidade; a ampliação do número de matrículas de alunos no ensino integral, à alfabetização na idade certa, mas especialmente uma visão sistêmica sobre as condições das escolas dos professores e alunos de forma a poder

transformar, no transcurso de um mandato de governo do Estado, as condições qualitativas da educação em todo o território, inclusive no acesso à educação de populações indígenas e ribeirinhas.

Nesse esforço, inclui-se principalmente a qualidade do Ensino Médio e técnico-profissionalizante, utilizando também a estrutura do Instituto Federal e se criando trilhas de aprendizagem mais adequadas à cultura local e às características econômicas e sociais do território. Para tanto, as organizações empresariais, o Sistema "S" e a rede privada de ensino superior devem amplificar o seu engajamento, juntamente com as três instâncias governamentais em pactuação.

06

IMPLEMENTAR PROGRAMA "VIDA SUSTENTÁVEL", INTEGRANDO SISTEMA SOCIAL, DE SAÚDE, INFORMAÇÕES E PREVENÇÃO NA SEGURANÇA PÚBLICA

As peculiaridades demográficas, sociais e geográficas do estado de Rondônia clamam por um programa mais amplo na área social, além da reorganização do sistema de educação: um sistema que gere maior cobertura básica de saúde e serviços de maior complexidade acessível a todas as regiões do Estado, além de maior acesso ao saneamento, que é caro, complexo, mas deve fazer parte do "grid" de governança com prioridade total. O sistema socioeducacional de saúde deve trazer um monitoramento das famílias e cidadãos que permita acompanhar melhor a sua evolução de qualidade de vida.

Um outro tema de grande complexidade e inserido no contexto amazônico é a questão da segurança pública, a partir da melhoria do sistema de informação e inte-

gração entre as forças de segurança baseadas no território, reduzindo conflitos e situações de risco em razão de questões agrárias e criminalidade na fronteira com a Bolívia. A segurança pública passa também por uma maior prevenção contra situações de risco social com o estímulo à adoção de cultura de paz nas escolas e em centros comunitários específicos.

A sustentabilidade social levada a sério, somando-se à sustentabilidade ambiental e à prosperidade econômica garantirão décadas de desenvolvimento sustentável e contínuo para Rondônia – uma equação tecnicamente simples, mas de difícil governança prática, que acontece apenas no momento em que ocorre a sinergia defendida na grande Causa Mobilizadora do Eixo 1.





**O ESTADO DE RONDÔNIA É A VISÃO DE CLARA
POSSIBILIDADE DE UMA AMAZÔNIA PRÓSPERA,
ORGANIZADA E SUSTENTÁVEL**

Um celeiro produtivo e sustentável, uma Amazônia equilibrada que busca soluções para si e para toda a região. Um Estado que, a partir do aumento do seu capital social, saberá fazer de sua nova realidade um exemplo para Brasil e para o mundo. Essa é a visão possível para Rondônia, em um momento em que existe soma de esforços pelo melhor interesse público e uma alocação inteligente de forças, de pessoas e recursos públicos. E esse horizonte só se cumpre com ênfase e respeito à natureza e ao elemento humano como a gênese de todo o processo de desenvolvimento.

FICHA TÉCNICA E EXPEDIENTE

FUNDAÇÃO ULYSSES GUIMARÃES - FUG
Presidente: Alceu Moreira
Secretário Executivo: Guto Scherer

MDB NACIONAL
Presidente: Baleia Rossi
Secretário Executivo: Reinaldo Japa Takarabe

CONSELHO EDITORIAL
Presidente: José Alberto Fogaça
Vice-Presidente: Raul Jean Louis Henry Júnior

CONSELHEIROS:
Luís Felipe Loro
Gabriel Sousa Marques de Azevedo
Marga Acioli

SUPLENTES:
Veluma Vitória Menezes Faria
Mariana Barbalho da Silva

COORDENAÇÃO-GERAL
Núcleo de Formulação Política da FUG

COORDENAÇÃO EDITORIAL
Guto Scherer
Susana Kakuta
Gustavo Grisa
Renata de Carvalho Rodrigues

FORMULAÇÃO, CURADORIA E CONTEÚDO TÉCNICO
Gustavo Grisa
Renata de Carvalho Rodrigues

REVISÃO DE TEXTO
Agência MOOVE e Ooxz

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO
Agência MOOVE e Ooxz

PRODUÇÃO EXECUTIVA
Núcleo de Comunicação, Marketing e Relacionamento da FUG
Marga Acioli
Gustavo Torquato
Marcela Nunes

TIRAGEM E CIRCULAÇÃO
Publicação digital, com circulação online no site e nos canais institucionais da Fundação Ulysses Guimarães - FUG. Versão impressa com tiragem de 300 exemplares.

DIREITOS AUTORAIS
Fundação Ulysses Guimarães - FUG

AVISO LEGAL
Esta publicação pode ser reproduzida, total ou parcialmente, por quaisquer meios, desde que citada a fonte, preservada a integridade do conteúdo e indicada a autoria institucional da Fundação Ulysses Guimarães - FUG. É vedada a utilização para fins comerciais sem autorização prévia da Fundação.

FUNDAÇÃO ULYSSES GUIMARÃES - FUG
<https://fundacaoulysses.org.br>

BRASÍLIA - DF - BRASIL
2026



CAMINHOS PARA RONDÔNIA



JUNHO/2026

FUNDAÇÃO
ULYSSES
GUIMARÃES



#PONTODEEQUILÍBRIO