

# CAMINHOS PARA GOIÁS

NOSSO ESTADO, NOSSA CAUSA

JULHO/2026



*Diretrizes estratégicas a partir do documento  
político-programático "Caminhos para o Brasil"*

FUNDAÇÃO  
ULYSSES  
GUIMARÃES



**MDB**  
60 ANOS  
#PONTODEEQUILÍBRIO

## O BRASIL SE CONSTRÓI A PARTIR DOS ESTADOS

O MDB sempre teve compromisso com a construção de soluções equilibradas para o Brasil. Um país do tamanho do nosso só avança quando seus Estados conseguem desenvolver suas potencialidades, enfrentar seus desafios e criar oportunidades concretas para a população.

Inspirado no documento “Caminhos para o Brasil – Nosso País, Nossa Causa”, este material busca transformar diretrizes nacionais em propostas alinhadas às características e prioridades de cada unidade da federação, conectando grandes temas às realidades locais.

O estado de Goiás possui potencialidades estratégicas, desafios próprios e um papel importante no desenvolvimento regional e nacional. Por isso, pensar o futuro do Estado exige diá-

logo, planejamento, responsabilidade fiscal, capacidade de gestão e compromisso permanente com a melhoria da vida das pessoas.

O MDB acredita na política que constrói convergência ao unir desenvolvimento econômico, equilíbrio institucional e compromisso social. Este documento é uma contribuição para esse debate: um material pensado para ajudar Goiás a formular caminhos responsáveis, modernos e conectados às necessidades da sociedade.

Precisamos de menos improviso e mais visão de longo prazo. É assim que se fortalece um Estado. É assim que se fortalece o Brasil.



**Baleia Rossi**

Presidente Nacional  
do MDB

## PENSAR O BRASIL É PENSAR AS PESSOAS

A boa política começa quando existe capacidade de compreender a realidade e coragem para planejar o futuro. O projeto “Caminhos para os Estados” nasce exatamente desse compromisso: ajudar a organizar ideias, prioridades e soluções para os desafios de cada Estado brasileiro.

A partir da experiência construída em “Caminhos para o Brasil”, a Fundação Ulysses Guimarães (FUG) apresenta agora um material voltado às particularidades de cada unidade da federação, respeitando suas vocações, demandas e dinâmica social e econômica.

Goiás vive desafios que exigem responsabilidade, capacidade de adaptação, modernização da gestão e visão estratégica. Nenhum Estado cresce de forma sustentável sem in-

vestimento em capital humano, melhoria do ambiente econômico, fortalecimento institucional e preparação para as transformações que já estão acontecendo no Brasil e no mundo.

Nós acreditamos que governar não é apenas administrar estruturas. Governar é preparar pessoas, construir oportunidades e criar condições para que a sociedade avance com segurança e confiança.

Este documento é uma contribuição para qualificar o debate público e estimular uma visão de futuro baseada em planejamento e responsabilidade, pois pensar o amanhã também é um dever de quem escolheu a vida pública.



**Alceu Moreira**

Presidente da Fundação  
Ulysses Guimarães



# SUMÁRIO

<i>Apresentação</i>	06
<i>Contexto Político-Histórico-Estratégico</i>	09
<i>Causas Mobilizadoras de Caminhos para Goiás</i>	12
<b><i>Eixo 1: Liderança nacional em organização de gestão e funcionalidade do Estado</i></b>	14
<b><i>Eixo 2: Consolidação de modelo de desenvolvimento sustentável no longo prazo em todas as regiões do Estado</i></b>	18
<b><i>Eixo 3: Redução das desigualdades, formação de capital humano e melhorias no sistema de saúde</i></b>	20
<i>Mensagem de Convergência</i>	22

# APRESENTAÇÃO

*A formulação de diretrizes estratégicas para o futuro plano de governo da pré-candidatura do MDB em Goiás, a partir do documento político-programático nacional "Caminhos para o Brasil", é um compromisso da Fundação Ulysses Guimarães para com o debate pré-eleitoral nos Estados. As eleições estaduais são uma oportunidade de inserir nas discussões uma agenda responsável, equilibrada e despolarizada, focada nos assuntos prioritários do país e do Estado.*

*"Caminhos para o Brasil", lançado em outubro de 2025, mobilizou mais de 8.500 brasileiros, incluindo lideranças políticas, militantes do MDB e especialistas em assuntos diversos relacionados a políticas públicas e de interesse nacional, com 26 encontros estaduais presenciais e 22 encontros temáticos virtuais.*

*A forma de integrar o documento político-programático nacional a contribuições para o contexto do estado de Goiás se expressa na apresentação de 7 (sete) causas mobilizadoras, presentes em "Caminhos para o Brasil", mas adaptadas às prioridades estratégicas desse Estado e que podem ser enfatizadas tanto no Plano de Governo quanto nas ações efetivas de um governo do Estado, com capacidade de convergir a sociedade.*

*Essas causas mobilizadoras, além de expressar algumas das prioridades para centrar o debate, apresentam e estruturam propostas de avanço para o estado de Goiás, tendo como princípio um posicionamento político estruturante responsável e propositivo.*



CONTEXTO POLÍTICO-  
-HISTÓRICO-ESTRATÉGICO,  
INDICATIVO PARA AS  
CAUSAS **MOBILIZADORAS**

No contexto geral de Goiás, são identificados especialmente 4 (quatro) processos sistêmicos que se traduzem em indicativos de ação e prioridade para as causas mobilizadoras.

A identificação dos processos sistêmicos fundamenta as causas mobilizadoras em torno de ações estruturantes e voltadas à mudança da realidade.

1) GOIÁS TEM CAPTADO INVESTIMENTOS, MODERNIZADO SUA MATRIZ ECONÔMICA E PRECISA ADAPTAR-SE ESTRUTURALMENTE ÀS MUDANÇAS NO CURTO ESPAÇO DE TEMPO

A dinâmica positiva de desenvolvimento do estado de Goiás em um contexto nacional de baixo crescimento gera algumas assimetrias que, infelizmente, poucos Estados brasileiros têm como desafio: a de adaptar-se estruturalmente para absorver e maximizar os impactos posi-

tivos da injeção de capital e recursos em sua economia, e como preparar-se para perenizar o desenvolvimento, planejando os próximos ciclos. Em meio à reforma tributária e outras mudanças institucionais, o desafio do próximo governo é realizar essas adaptações e projetar novos ciclos para o Estado.



## 2) DÉFICIT HABITACIONAL É UM DESAFIO PARA UM ESTADO QUE BUSCA EXPANSÃO **(SUSTENTÁVEL)**

Para acompanhar o ritmo de crescimento econômico e urbanização de Goiás em algumas de suas regiões, assim como a pressão exercida pela alta dinâmica econômica que altera a demografia das regiões em prazos relativamente curtos, é preciso priorizar um trabalho sistêmico para resolução do déficit habitacional, oferecendo moradia com qualidade e sustentabilidade a mais de 170 mil famílias. A principal razão do déficit habitacional é o custo da moradia, sendo que o aluguel onera o orçamento das famílias de mais baixa renda em um peso desproporcional.

## 3) REDUÇÃO DA POBREZA E DA DESIGUALDADE É PRIORIDADE PARA OBTER MAIOR HOMOGENEIDADE **(SOCIAL E TERRITORIAL)**

Uma característica de território que passa por um processo significativo de dinamismo e crescimento econômico em poucas décadas, como o de Goiás, é a necessidade de investimento na questão social, de inclusão produtiva e empoderamento econômico nas regiões com menor grau de desenvolvimento, de forma a manter a população em sua região de origem, evitar a migração intrarregional desordenada e promover perspectiva social e econômica em todo o seu território. O investimento no social e na inclusão socioeconômica é fundamental, especialmente nas regiões do Norte Goiano, Entorno do Distrito Federal e em alguns bairros de Goiânia.



## 4) A REGIONALIZAÇÃO E COORDENAÇÃO DO SISTEMA DE SAÚDE BUSCAM **(EVOLUÇÃO)**

Apesar dos inúmeros avanços obtidos nos últimos anos, a rede de saúde pública em Goiás ainda enfrenta desafios significativos.

Há desafios no que tange ao equilíbrio e adequada calibragem da regulação, de dimensionamento da rede de atendimento, da capilaridade do atendimento e da qualidade de expansão e reorganização da rede pública, conciliando as redes primária, secundária e terciária (alta complexidade).



# 03

## CAUSAS MOBILIZADORAS DE CAMINHOS PARA O ESTADO DE GOIÁS



### EIXOS NORTEADORES

#### **Eixo 1: Liderança nacional em organização de gestão e funcionalidade do Estado**

*Causas mobilizadoras voltadas à capacidade de gestão e funcionalidade do estado goiano, tornando-se líder nacional e referência em coordenação e inovação pública.*

#### **Eixo 2: Consolidação de modelo de desenvolvimento sustentável no longo prazo em todas as regiões do Estado**

*Causas mobilizadoras voltadas a assegurar um desenvolvimento equilibrado em todo o território, ao integrar o processo de dinâmica econômica.*

#### **Eixo 3: Redução das desigualdades, formação de capital humano e melhorias no sistema de saúde**

*Causas mobilizadoras voltadas à redução das desigualdades e à maior sinergia entre educação, saúde e ação social.*

# LIDERANÇA NACIONAL EM ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO E FUNCIONALIDADE DO ESTADO

*Causas mobilizadoras voltadas à capacidade de gestão e funcionalidade do estado goiano, tornando-se líder nacional e referência em coordenação e inovação pública.*

## 01

**ACCELERAR O PROCESSO DE TRANSFORMAÇÃO ESTRUTURAL DA GESTÃO PÚBLICA NO ESTADO DE GOIÁS, IMPLEMENTANDO INOVAÇÃO NOS PROCESSOS E NOVOS MODELOS DE GOVERNANÇA**

*Em termos organizacionais, a gestão estadual de Goiás tem evoluído de forma significativa. No entanto, o momento estratégico em que se encontra o Estado exige novos saltos qualitativos, com capacitação contínua de técnicos e servidores do governo, além da busca permanente de novos processos e modelos de governança para aumentar a produtividade do gasto público e impactar com maior foco as ações estruturantes e indutoras do desenvolvimento. Também é importante a estrutura do governo continuar a adaptar-se com a máxima extensão possível às dez regiões de planejamento, de maneira a tornar a coordenação regional cada vez mais escalável.*

*Para Goiás passar a exercer liderança na dinâmica da agroindústria e da industrialização seletiva competitiva, é preciso reforçar as novas conexões globais que são possíveis a partir de processos transparentes e de livre trânsito, a partir de qualidade de propósito e execução em agências internacionais de fomento e desenvolvimento.*



# 02

## MANTER O FOCO NA GESTÃO FISCAL E NA CAPACIDADE DE INVESTIMENTO DO GOVERNO DO ESTADO, CATALISANDO INVESTIMENTOS PRIVADOS

O estado de Goiás apresenta a classificação B+ na capacidade de pagamento (CAPAG) da Secretaria do Tesouro Nacional, um dos melhores resultados dentre os estados brasileiros de maior importância econômica. Ademais, com viés de melhora na classificação.

Com as alterações no sistema tributário brasileiro, é imperativa a adaptação estratégica de Goiás a essa realidade, assim como a projeção responsável de resultados fiscais que permitam a manutenção e ampliação da capacidade de investimento do Estado.

A capacidade de investimento permite o reposicionamento estratégico em várias áreas, especialmente educação e conhecimento, mas também serve como garantia e catalisação de iniciativas de médio e longo prazo na infraestrutura. Um dos principais pontos de atenção na expansão de serviços com responsabilidade fiscal é a análise cuidadosa do gasto adicional, ao evitar-se adicionar custos fixos à estrutura estadual, especialmente com pessoal, quando não atrelada a funções muito estritas e específicas da função pública, como, por exemplo, a segurança.



# CONSOLIDAÇÃO DO MODELO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL NO LONGO PRAZO EM TODAS AS REGIÕES DO ESTADO

*Causas mobilizadoras voltadas a assegurar um desenvolvimento equilibrado em todo o território, ao integrar o processo de dinâmica econômica.*

## 03 SER PROTAGONISTA NA TRANSFORMAÇÃO SUSTENTÁVEL DO AGRO BRASILEIRO NO MERCADO LOCAL E GLOBAL

*Goiás é responsável por mais de 10% da produção agropecuária brasileira, especialmente soja, milho, cana-de-açúcar, tomate, pecuária de corte e leiteira, ao mesmo tempo é possivelmente o Estado mais bem-sucedido em conciliar aumento de produtividade, agroindustrialização e prosperidade nos últimos vinte ou trinta anos. O diferencial da agroindústria trouxe a Goiás, juntamente com uma industrialização seletiva em setores como fármacos, metal-mecânico e automotivo, um choque de produtividade visto com pouca frequência na América Latina.*

*A transição da industrialização para pós-industrialização e da atividade agropecuária extensiva para intensiva, sustentável e certificada traz a oportunidade de completar-se um salto que pode garantir a Goiás uma condição privilegiada nas próximas décadas, em que o Brasil deverá ser o principal garantidor de segurança alimentar no mundo: sistema logístico eficiente, incluindo o ramal ferroviário, pesquisa, armazenamento, energia renovável, extensão, certificação, marketing.*

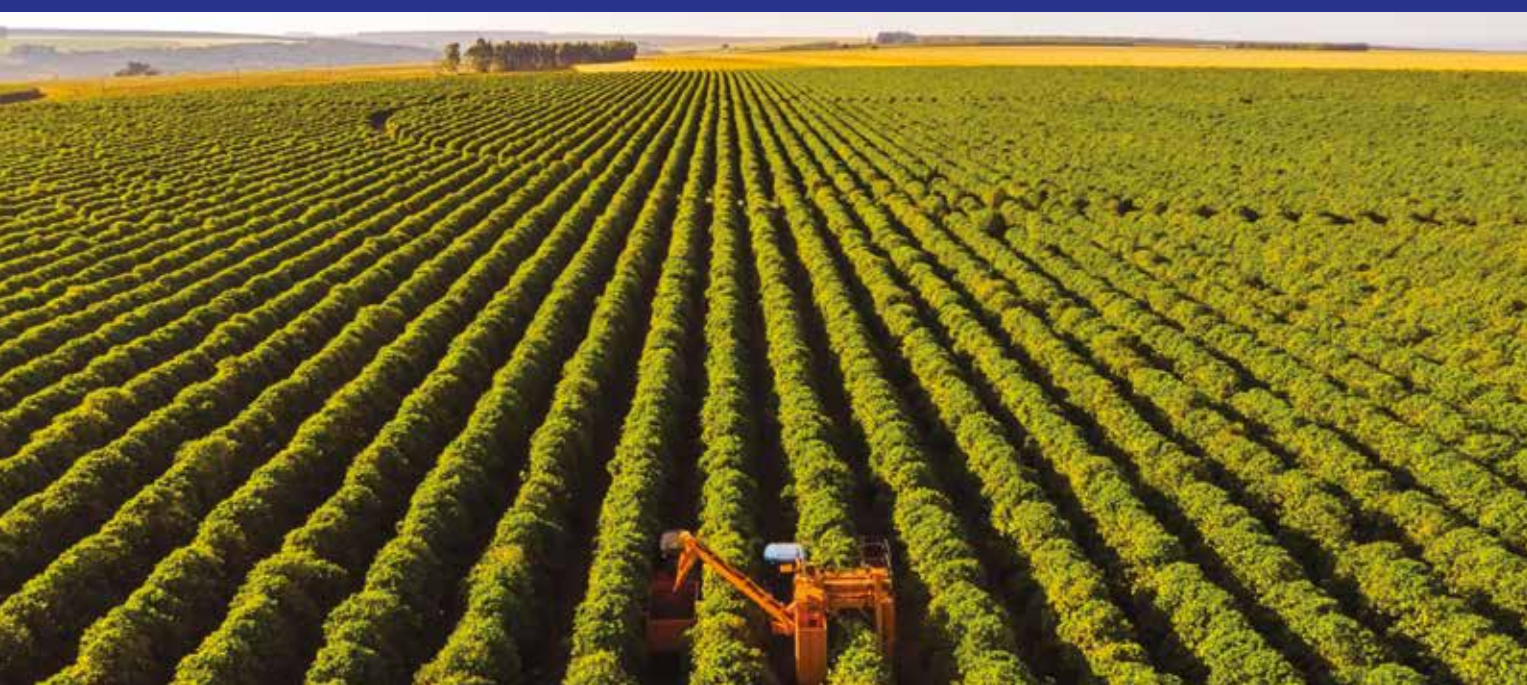
*Esse planejamento deve ter a liderança do setor privado organizado, e trazer a expressão da agropecuária e agroindústria de Goiás a partir de 2050, permitindo as alocações de recurso e preparações de estrutura.*

## 04 COMPETITIVIDADE: ALTA TECNOLOGIA, PRODUTIVIDADE, LOGÍSTICA E ECONOMIA URBANA REGIONAL FORTE

*Os resultados econômicos advindos da produção dão a muitas cidades de Goiás mais oportunidade de se expandirem e se desenvolverem em um contexto de planejamento e sustentabilidade do que outras cidades brasileiras com desenvolvimento mais antigo. Um aspecto importante é a internalização da circulação de recursos, a partir do fortalecimento da economia local, do setor de serviços e do empreendedorismo. A capacitação profissional deve ser uma prioridade absoluta, especialmente nos setores de serviços, assim como a formalização e incubação de empresas. A presença do uso de alta tecnologia se viabiliza tendo como base uma logística e cobertura digital eficiente, complementada por uma infraestrutura física que considera a conectividade de produção, consumidores e serviços no território, com uma maior densificação de serviços qualificados nos centros regionais. Nesse sentido, a disponibilidade de crédito competitivo, com fundo de aval e assistido para o setor produtivo, é decisiva.*

*Os gargalos logísticos devem ser resolvidos a partir da compleição de um programa de pavimentação e duplicação de rodovias em todas as regiões, incluindo a finalização de obras na GO-060 e GO-070 e conclusão da duplicação da GO-010, GO-164, GO-330 e GO-080, mas especialmente partindo da agregação do sistema ferroviário, juntamente com portos secos e armazenamento, fechando um circuito integrado de logística. Esse processo deve ser finalizado até 2035, buscando-se agilidade para as novas concessões ferroviárias.*

*Ao mesmo tempo, a preparação para uma economia tecnológica e de alto valor agregado passa por um reforço nos polos tecnológicos, na integração entre o setor privado e a pesquisa, principalmente nos segmentos em que o Estado é um dos líderes nacionais. A retenção de cérebros locais e a atração de pessoas de alta qualificação no Brasil e exterior devem ser uma meta constante.*



# REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES, FORMAÇÃO DE CAPITAL HUMANO E MELHORIAS NO SISTEMA DE SAÚDE



*Causas mobilizadoras voltadas à redução das desigualdades e à maior sinergia entre educação, saúde e ação social*

## 05

### ARTICULAÇÃO ENTRE EDUCAÇÃO, SAÚDE E ASSISTÊNCIA SOCIAL PARA IMPACTO TRANSVERSALE MAIOR AUTONOMIA

*O grande ganho de desempenho na área social de governos em todo o mundo é quando se consegue sinergia entre a rede pública de educação, a assistência social e o sistema de saúde. A implantação gradual de um sistema sinérgico, inclusive com o compartilhamento de espaço físico, pode permitir a Goiás um desempenho acima da média na inserção social, na educação e na assistência às famílias mais vulneráveis. O foco seria especialmente nas regiões do entorno do Distrito Federal e em cidades*

*de pequeno porte com menor IDH. Além da sinergia total entre educação, social e saúde, a implementação da inclusão produtiva e de ensino profissionalizante, aliada às ações para evolução da qualidade da educação e formação de professores no Estado, promoverá outro padrão de perspectivas para crianças e jovens goianos.*

*Para tanto, é preciso ferramentas de monitoramento e ação coordenada imediata, com indicadores por cidade e unidade, sempre que possível.*



## 06

### AMPLIAÇÃO DE PROGRAMAS E POLÍTICAS PÚBLICAS EM TODOS OS MUNICÍPIOS DE GOIÁS, GARANTINDO O PLENO ACESSO

*No estado de Goiás houve um grande esforço no desenvolvimento de políticas públicas abrangentes nas áreas de governo. Além do diagnóstico, a estratégia e priorização também estão bem desenvolvidas. Porém, o esforço de capilaridade e homogeneidade na oferta pode ser intensificado, garantindo que as políticas públicas estaduais cheguem a todas as cidades goianas, sem exceção.*

*O sistema coordenado de gestão é fundamental; o uso das dez regiões de planejamento para a operação, idem. O sistema de convênios e consorciamento com municípios pode ser aprimorado a partir de protocolos de convênios padrão nas diferentes áreas de governo.*



## 07

### MAIOR REGIONALIZAÇÃO, REGULAÇÃO E EQUILÍBRIO DO SISTEMA DE SAÚDE

*Goiás está dividido em 18 regiões de saúde, onde ainda persistem problemas na regulação e cogestão entre municípios, Estados e União. Especialmente na atenção primária, há uma defasagem de cobertura e de efetividade nos atendimentos, resultando em um "engargalamento" na atenção secundária e terciária. A reorganização total da rede, conciliando com equilíbrio, o foco na oferta de especialidades, mutirões e uso de telemedicina em regiões com maior carência, como o entorno do Distrito Federal e o Nordeste goiano, tam-*

*bém são prioridades. Além disso, é importante reforçar o trabalho preventivo, de vacinação e a assistência infantil, à saúde da mulher e saúde mental, tendo em vista o equilíbrio entre a acessibilidade e disponibilidade da rede, corrigindo distorções entre uma região e outra. Devem ser aplicadas melhores práticas nacionais e internacionais para evitar crescimento desordenado da rede e dos custos da saúde sem que haja contrapartida proporcional em qualidade.*





*GOIÁS PODE CONSOLIDAR-SE COMO UM DOS ESTADOS SUSTENTAVELMENTE MAIS DESENVOLVIDOS E DINÂMICOS DO BRASIL, COM OS OLHOS E AS AÇÕES VOLTADAS AO FUTURO AO ADOTAR INOVAÇÕES EM TODAS AS ÁREAS.*

*Ao executar um modelo integrado de desenvolvimento baseado em responsabilidade, empreendedorismo, inovação e equilíbrio entre o econômico e o social, o Estado garante uma visão consistente de prosperidade e qualidade de vida nas próximas décadas, quando terá um papel cada vez mais protagonista na economia, na sociedade e na cultura.*

## FICHA TÉCNICA E EXPEDIENTE

**FUNDAÇÃO ULYSSES GUIMARÃES - FUG**  
 Presidente: Alceu Moreira  
 Secretário Executivo: Guto Scherer

**MDB NACIONAL**  
 Presidente: Baleia Rossi  
 Secretário Executivo: Reinaldo Japa Takarabe

**CONSELHO EDITORIAL**  
 Presidente: José Alberto Fogaça  
 Vice-Presidente: Raul Jean Louis Henry Júnior

**CONSELHEIROS:**  
 Luís Felipe Loro  
 Gabriel Sousa Marques de Azevedo  
 Marga Acioli

**SUPLENTES:**  
 Veluma Vitória Menezes Faria  
 Mariana Barbalho da Silva

**COORDENAÇÃO-GERAL**  
 Núcleo de Formulação Política da FUG

**COORDENAÇÃO EDITORIAL**  
 Guto Scherer  
 Susana Kakuta  
 Gustavo Grisa  
 Renata de Carvalho Rodrigues

**FORMULAÇÃO, CURADORIA E CONTEÚDO TÉCNICO**  
 Gustavo Grisa  
 Renata de Carvalho Rodrigues

**REVISÃO DE TEXTO**  
 Agência MOOVE e Ooxz

**PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO**  
 Agência MOOVE e Ooxz

**PRODUÇÃO EXECUTIVA**  
 Núcleo de Comunicação, Marketing e Relacionamento da FUG  
 Marga Acioli  
 Gustavo Torquato  
 Marcela Nunes  
 Tiragem e circulação  
 Publicação digital, com circulação online no site e nos canais institucionais da Fundação Ulysses Guimarães - FUG. Versão impressa com tiragem de 100 exemplares.

**DIREITOS AUTORAIS**  
 Fundação Ulysses Guimarães - FUG

**AVISO LEGAL**  
 Esta publicação pode ser reproduzida, total ou parcialmente, por quaisquer meios, desde que citada a fonte, preservada a integridade do conteúdo e indicada a autoria institucional da Fundação Ulysses Guimarães - FUG. É vedada a utilização para fins comerciais sem autorização prévia da Fundação.

**FUNDAÇÃO ULYSSES GUIMARÃES - FUG**  
<https://fundacaoulysses.org.br>

**BRASÍLIA - DF - BRASIL**  
 2026



# CAMINHOS PARA GOIÁS



JULHO/2026

FUNDAÇÃO  
**ULYSSES**  
GUIMARÃES



#PONTODEEQUILÍBRIO